



Temps d'échange et d'information (TEI)

AMELIORER LA MOBILISATION DES DIRIGEANTS ET BENEVOLES DANS VOTRE STRUCTURE BONSON | 07/01/2019

Dirigeants et structures présentes : Devigne Aymeric (AL BOEN) ; Landon Sébastien (AL RICAMARIE) ; Laurent Stéphane (CHAZELLES) ; Peyrard Celine (COS MONTBRISON) ; Perche Yves (FEURS HANDBALL) ; Insardi Gérard (FIRMINY) ; Joassard Nicolas (HAND des VALLES DU GIER) ; Chautard Laurence (HB ROCHE ST GENET) ; Joly Jean-Charles, Hamm Cédric, Monnier Gilles (HB ST ETIENNE METROPOLIER 42) ; Vocanson Pierre (HBLOIRE SEMENE) ; Bonnisol Caroline (US MONTEIL) ; Miviere Florian (ROANNE-RIORGES) ; D'Angelo Diego (ST CHAMOND PAYS DU GIER) ; Vincent Guillaume (SAM HB) ; Lacour Anthony ((SIGOLENOIS) ; Monnery Thibaut (SORBIERS-TALAUDIERE) ; Bretenoux yves (HBC HEANDAIS) ; Declippeleur Guillaume (HBC BONSON) ; Gibert Maeva (LA TOUR HBC) ; Jean-Pierre Defour ; Querol Elizabeth, Mehdy Brahmi (CD 42) ; Ray Benjamin (ASUL) ; Mado Chagnon (intervenante) et Aurambout Stéphanie, Ali Mani (Ligue Aura).

« Sensibiliser les dirigeants à une gouvernance plus démocratique avec l'approche de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) pour permettre à tous d'agir vers un but commun ».

1. Les 4 Principes de L'Économie Sociale et Solidaire

- Objectif principal : découvrir la loi 2014 et les principes de l'ESS
 - Utilité sociale
 - Gouvernance démocratique
 - Mixité des ressources
 - Non lucrativité individuelle

2. L'association

L'association : est la convention par laquelle deux ou plusieurs personnes mettent en commun, d'une façon permanente, leurs connaissances ou leur activité dans un but autre que de partager des bénéfices. (Loi du 1er juillet 1901)

Le bénévole : est celui qui s'engage librement pour mener à bien une action non salariée, en direction d'autrui, en dehors de son temps professionnel et familial. (Conseil Economique et Social-1993)

3. Partager une vision commune

- Objectif principal : formuler les valeurs de l'association, à partir des valeurs portées par chaque bénévole, pour aller tous dans la même direction

- **Atelier :**

Chaque participant formule par écrit ce qui :

- Ce qui vous ferait rêver pour le club
 - Exemples : Avoir un nouveau gymnase, avoir un gymnase dédié, augmenter le nombre de nos licenciés, accueillir des collectifs de jeunes, former des jeunes qui puissent jouer à haut niveau, former des jeunes qui puissent monter en nationale, trouver suffisamment d'argent pour monter en D2, favoriser la mixité, développer les liens sociaux, avoir plus de bénévoles, améliorer les relations entre le bureau et les équipes sportives.
- Ce qui est indispensable pour vous dans le club
 - Un esprit familial, l'engagement des licenciés, le plaisir de jouer, partager une passion, la concertation, l'honnêteté, l'arrivée d'un salarié, former des jeunes, que chaque club trouve sa place dans le champ des différentes pratiques.
- Ce qui vous questionnerait sur votre engagement dans le club
 - Le départ de bénévoles, les contraintes professionnelles, l'arrivée d'un salarié, les jeunes qui arrêtent de jouer, conflit sur le projet commun, contraintes financières.
- Ce qui vous ferait quitter le club
 - Pas de gymnase, pas de bénévoles, la mauvaise gestion du club, ne pas pouvoir permettre à des jeunes de jouer à leur niveau, si le sportif dépasse l'humain, trop de cumul des missions, perdre des financements, gestion trop lourde administrativement

4. La prise de décision démocratique par les dirigeants

- Objectif principal : Impliquer les dirigeants par la prise de décision pour les mobiliser
- **Atelier** : Élire le représentant du groupe qui exposera au CA ligue, les souhaits de formation des dirigeants des clubs

Utilisation de l'animation « **Élection sans candidat** » qui permet à chacun d'exprimer son opinion et de supprimer un certain nombre de biais de communication

- Clarifier le rôle et les qualités requises pour le rôle
- Remplir votre bulletin de vote
- L'animateur annonce le choix de chacun
- Entendre les arguments sans discussion
- Changer ou non son choix
- Apporter d'autres arguments pour votre choix
- L'animateur fait une proposition au regard des votes
- Obtenir le consentement

Si pas de candidat la tâche est trop importante et doit être décomposée

5. Remarques et conseils :

- Expérimenter l'élection sans candidat dans son club pour approfondir l'utilisation des outils proposés : Partager une vision commune, l'élection sans candidat.
- Important de communiquer sur le projet club

- Repères dans votre communication **ICAP** : I pour information, C pour compréhension, A pour adhésion et P pour participation
- Importance de montrer la vie associative du club notamment aux parents, de montrer ce qui est fait
- En référence à la définition du bénévole, si nous souhaitons que les bénévoles garde une part de liberté, nous pouvons dans nos structures mettre en place de façon systématique un fonctionnement au-delà des personnes.
- Nous pouvons consacrer du temps à la gestion des bénévoles
- Nous pouvons également nous interroger sur la façon dont sont prises les décisions dans notre structure
- Nous devons aller vers une modification des organisations en fonction de la nature de l'engagement bénévole
- Nos AG sont des temps importants dans la vie des clubs, sont-elles suffisamment utilisées pour valoriser les bénévoles
- La pratique Babyhand est très intéressante notamment si c'est une pratique partagée enfant car elle peut faciliter à terme l'implication des parents dans le club

6. Et apres

- Globalement, les participants expriment qu'une vision partagée est essentielle au projet du club
- De même est à noter l'importance du partage du projet et de la communication sur ce projet partagé
- Les deux outils présentés sont à tester dans le club et contribuent à la mobilisation des bénévoles, ils sont valorisants
- Un autre principe de l'ESS, l'utilité sociale, peut contribuer à mobiliser et sera proposé ultérieurement
- Le tarif de la licence dirigeant n'est-il pas un frein pour les clubs de recruter des bénévoles

Rédacteur : Ali mani

Merci a tous pour votre présence et votre participation !